




# белагропромбанк

т р а д и ц и и   б у д у щ е г о




**Стратегический план развития  
ОАО «Белагропромбанк»  
на 2018-2020 годы**

Утверждено решением  
Наблюдательного совета от 30.10.2017 № 24

# Стратегия развития 2015-2017

## Основные задачи

-  Формирование кредитного портфеля с учетом снижения уровня кредитного риска
-  Повышение операционной эффективности (снижение CIR)
-  Сохранение позиций на рынке привлечения средств населения
-  Совершенствование системы управления рисками
-  Разделение бизнес-процессов, связанных с коммерческим кредитованием и осуществлением операций в рамках госпрограмм и мероприятий
-  Внедрение новых подходов к мотивации сотрудников на основе ключевых показателей, отражающих качественные результаты труда



# Стратегия развития 2015-2017

## Результаты деятельности банка

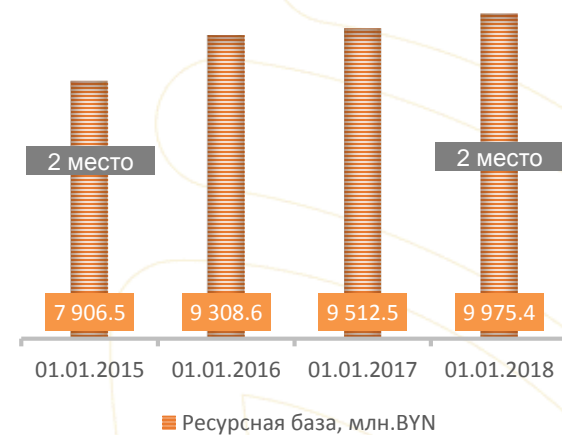
### НОРМАТИВНЫЙ КАПИТАЛ



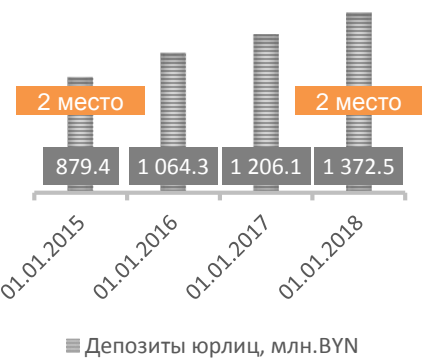
### CIR



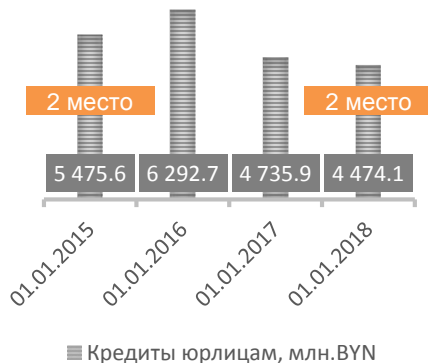
### ПАССИВЫ



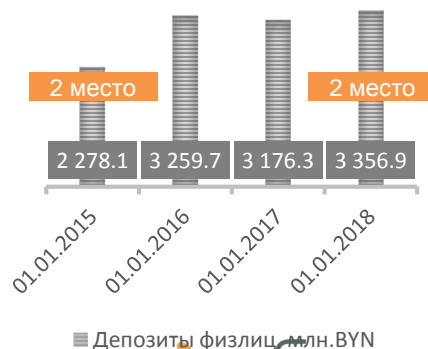
### ДЕПОЗИТЫ ЮРЛИЦ



### КРЕДИТЫ ЮРЛИЦАМ



### ДЕПОЗИТЫ ФИЗЛИЦ



### КРЕДИТЫ ФИЗЛИЦАМ



# Стратегия развития 2018-2020

## Фундаментальные основы

ОАО «Белагпропромбанк» - один из крупнейших игроков финансового рынка Беларуси, а также непосредственный участник проектов, реализуемых на уровне государства.

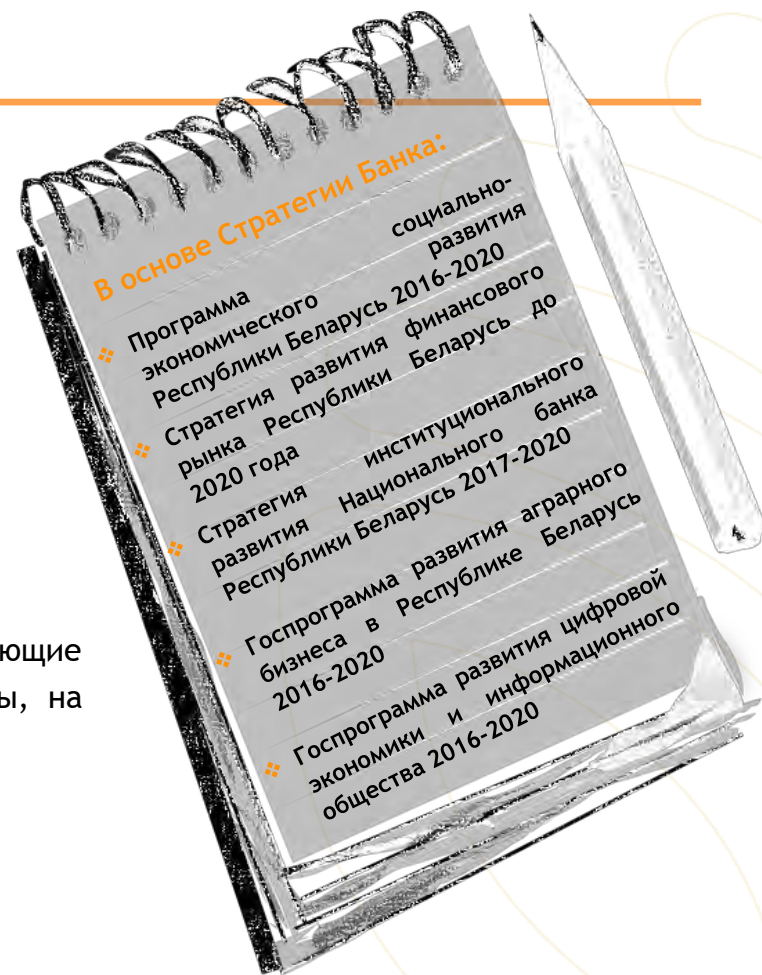
Стратегический план развития ОАО «Белагпропромбанк» сформирован с учетом мероприятий и целевых ориентиров, предусмотренных в важнейших программных документах государства и Национального банка Республики Беларусь. Таким образом, деятельность банка синхронизирована с поступательным развитием экономики Республики Беларусь и действующих в ней институтов.

С другой стороны, развитие мировой банковской системы, существующие и зарождающиеся в финансовом секторе тренды формируют вызовы, на которые банк должен реагировать.



Поэтому в Стратегии развития банка нашли отражение мероприятия, основанные на таких трендах как:

- повышение эффективности деятельности
- развитие инновационности и технологичности
- управление продажами



# Стратегия развития 2018-2020

## Миссия и видение

**МИССИЯ БАНКА** - содействие экономическому развитию регионов Республики Беларусь с одновременной ориентацией на рыночные формы и методы ведения банковского бизнеса

**ВИДЕНИЕ БАНКА** - региональный банк № 1 по финансовой поддержке населения, а также малого и среднего бизнеса с высокоэффективной операционной деятельностью и умеренным уровнем принимаемых рисков



Миссия и видение ОАО «Белагпропромбанк» на 2018-2020 годы сформированы исходя из видения своей роли в экономике государства к 2020 году.

Банк полагает, что внутригосударственная инициатива, направленная на поступательное развитие регионов Республики Беларусь не только не утратит своей актуальности, но и напротив, ее значимость будет возрастать.

В складывающейся ситуации банк видит свою роль значительно шире, нежели обслуживание финансовых потоков под указанную инициативу.

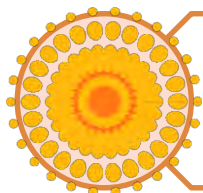
Развитие регионов, а также иные государственные меры по улучшению бизнес-среды будут служить определенным стимулом для формирования предпринимательской инициативы в регионах.



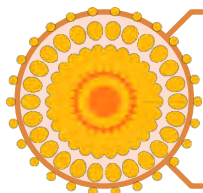
**белагпропромбанк**  
традиции будущего

# Стратегия развития 2018-2020

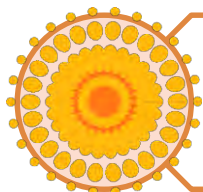
## Стратегические цели



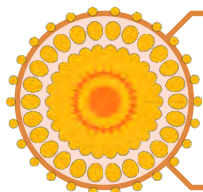
**Лидерство** - лидирующие позиции в регионах Республики Беларусь по финансовой поддержке населения и малого и среднего бизнеса



**Эффективность** - показатель CIR не более 50 %



**Риски деятельности** - совершенствование системы управления рисками



**Максимальная централизация и оптимизация бизнес-процессов**

В рамках представленных стратегических целей банком определено 14 ключевых факторов успеха.



Основное внимание банка будет сосредоточено на вопросах построения системы эффективного управления процессом стратегических преобразований и гибкости в подходах при реализации мероприятий Стратегии.





# Стратегия развития 2018-2020







## Ключевые преобразования



# Стратегия развития 2018-2020

## Задачи бизнес-ориентированных подразделений

Для достижения финансовых целей банка деятельность бизнес-ориентированных подразделений направлена на реализацию мероприятий, предусмотренных шестью ключевыми факторами успеха

-  Совершенствование процессов и оптимизация организационной структуры
-  Развитие системы и каналов продаж
-  Разработка и оптимизация продуктовой линейки
-  Увеличение количества клиентов (рост объемов бизнеса)
-  Увеличение доли рынка
-  Увеличение доходов





# Стратегия развития 2018-2020

## Вызовы корпоративного бизнеса

Повышение доступности банковских продуктов/сервисов (24/7)

Расширение каналов и инструментов коммуникаций с клиентами

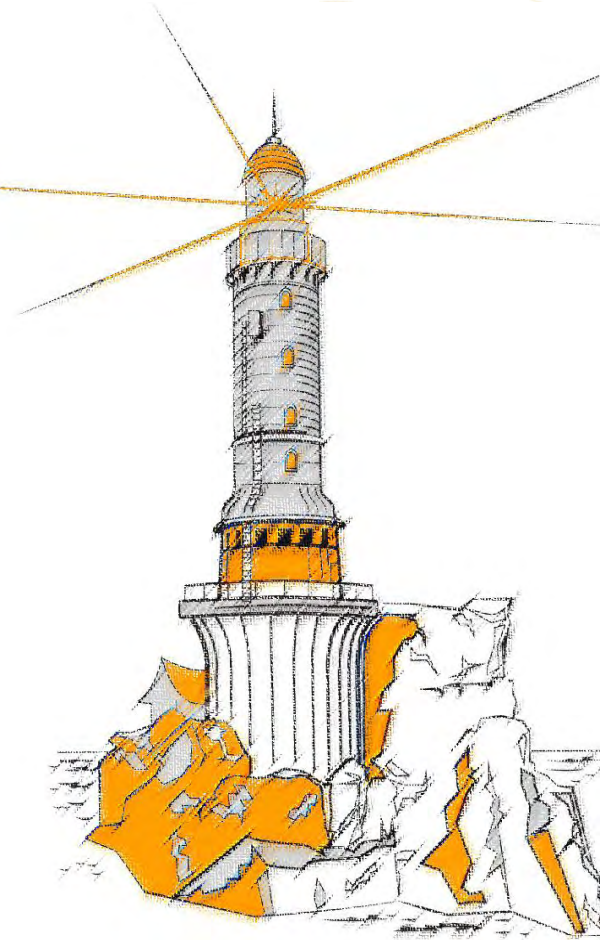
Создание системы управления знаниями о клиентах для последующей оптимизации продуктовой линейки

Создание партнерских моделей взаимодействия с клиентами (win-win)

Управление продажами/кросс-продажами

Оптимизация и автоматизация бизнес и поддерживающих процессов

Проактивное развитие агроэкотуризма в Республике Беларусь



**белагропромбанк**  
традиции будущего

# Стратегия развития 2018-2020

## Вызовы розничного бизнеса

Миграция продуктов в цифровой канал

Оптимизация продуктовой линейки

Развитие digital каналов продаж

Управление продажами/кросс-продажами

Развитие интернет-эквайринга

Реализация концепции «безлюдный офис»

Оптимизация и автоматизация бизнес- и поддерживающих процессов

Расширение способов совершения оплаты и парка оборудования в организациях торговли и сервиса



**белагпропромбанк**  
традиции будущего

# Стратегия развития 2018-2020

## Корпоративная социальная ответственность

Как **социально-ориентированный бренд**, банк продолжит участие в гуманитарных и благотворительных проектах.

Одним из важных направлений является восстановление и поддержание белорусских национальных традиций, демонстрация красоты белорусской природы и жизненного уклада наших предков. Именно поэтому при участии банка реализуются проекты по **поддержке агроэкотуризма** и граждан, ведущих **личные подсобные хозяйства**. В дополнение к этому, банком рассматриваются варианты участия в программе по **возрождению родовых поместий**.

Банк продолжит принимать активное участие в проектах, направленных на повышение **финансовой грамотности**, поддержку здравоохранения, здорового образа жизни и спорта, культуры и искусства, помощь социально незащищенным слоям населения.

Проведение **эстафеты «А что можешь ты?»** по результатам которой осуществлялся сбор денежных средств на приобретение реабилитационного тренажера для ГУ «Республиканский реабилитационный центр для детей-инвалидов», **проект «Команда мечты»**, направленный на поддержку и вовлечение детей-воспитанников детских домов в занятия футболом, **совместный проект с MasterCard и фондом «Прикосновение к жизни»** по поддержке детей с онкологическими заболеваниями, ограниченными возможностями и детей-сирот - все эти и многие другие инициативы банка, в том или ином виде получают свое продолжение в 2018-2020 годах.

В рамках развития корпоративной культуры банк и в дальнейшем будет поддерживать все добрые начинания и личный вклад сотрудников в многочисленных социальных и благотворительных акциях.



**белагропромбанк**

традиции будущего

# Стратегия развития 2018-2020

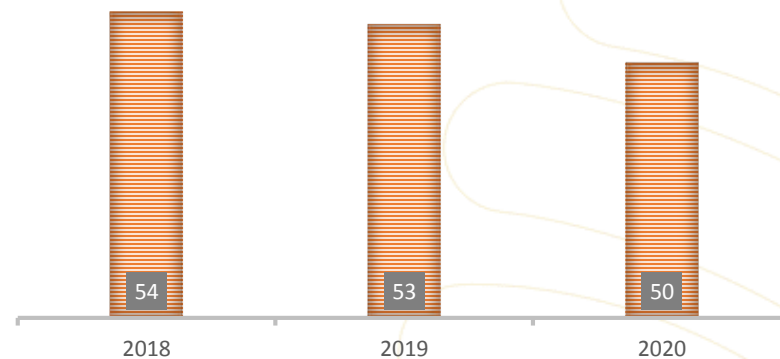
## Финансовые цели

### ПРИБЫЛЬ



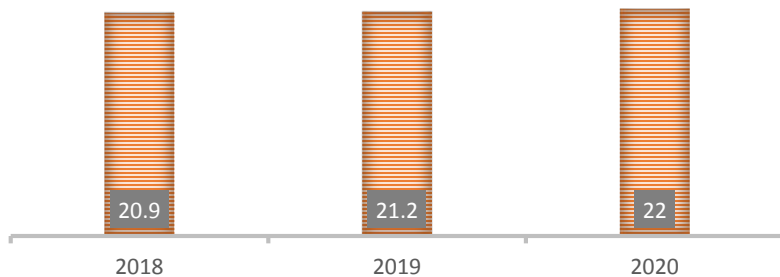
■ Прибыль, млн. BYN

### CIR



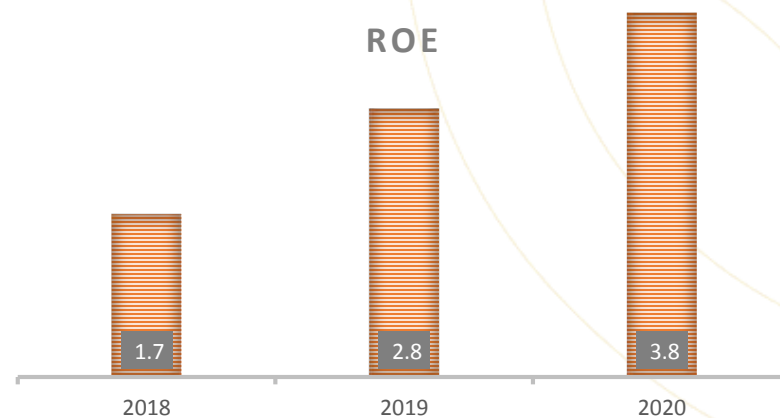
■ Cost-to-Income, %

### ДОСТАТОЧНОСТЬ НОРМАТИВНОГО КАПИТАЛА



■ Достаточность нормативного капитала, %

### ROE



■ ROE, %



**белагропромбанк**  
традиции будущего